



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 7677/2025/DG

Il giorno 29/07/2025

Il Direttore Generale

Marco Bosio

ha adottato la seguente Deliberazione:

OGGETTO:

**COLLEGIO DI DIREZIONE DELL'ASST RHODENSE: MODIFICA DEL
REGOLAMENTO DI COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO**

Nessun onere previsto

Fascicolo Generale n°: 2024 - 1.1.2/46

SC Affari Generali e Legali

Il Responsabile del Procedimento: Angelo Carnelli

IL DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATO il D.Lgs. 30.12.1992, n. 502, a oggetto "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23.10.1992, n. 421" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 11.08.2015, n. 23 "Evoluzione del sistema socio-sanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30.12.2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

VISTA, altresì, la Legge Regionale 14.12.2021, n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

RICHIAMATA la D.G.R. X/4477 del 10.12.2015 con la quale, in attuazione della L.R. 23/2015, viene costituita l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense e definito l'assetto organizzativo della stessa;

ATTESO che l'ASST Rhodense con decorrenza 01.01.2016 è subentrata nella gestione dei rapporti giuridici attivi e passivi della disciolta Azienda Ospedaliera G. Salvini;

RICHIAMATI:

- l'art. 3, comma 1-quater del D.Lgs n. 502 del 30.12.1992 e s.m.i, che individua il Collegio di Direzione quale organo degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, di cui si avvale il Direttore Generale per le attività indicate all'art. 17 del medesimo D.Lgs. e specificatamente: *"Il Collegio di Direzione, in particolare, concorre al governo delle attività cliniche, partecipa alla pianificazione delle attività incluse la ricerca, la didattica, i programmi di formazione e le soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria (.....) concorre inoltre allo sviluppo organizzativo e gestionale delle aziende, con particolare riferimento all'individuazione di indicatori di risultato clinico-assistenziale e di efficienza, nonché dei requisiti di appropriatezza e di qualità delle prestazioni. Partecipa altresì alla valutazione interna dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi prefissati"*;
- l'art. 17 dello stesso D.Lgs. n. 502/1992, in cui si demanda alle Regioni il compito di prevedere l'istituzione, nelle aziende e negli enti del SSR, del Collegio di Direzione, individuando la composizione in modo da garantire la partecipazione di tutte le figure professionali presenti nella azienda, disciplinandone le competenze e i criteri di funzionamento, nonché le relazioni con gli altri organi aziendali;
- l'art. 12 comma 13 della Legge Regionale 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. che individua, tra gli altri, quale organo delle ASST il Collegio di Direzione e riporta

che *"la Giunta regionale definisce la composizione, le competenze e i criteri di funzionamento del collegio di direzione e disciplina le relazioni con gli altri organi aziendali nel rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 17 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i."* e la D.G.R. n. X/4979/2016 con cui la Giunta Regionale ha provveduto a disciplinare composizione, funzioni ed attività di tale organo, allo scopo di assicurarne uniformità di funzionamento in tutti gli enti del SSL;

PREMESSO che il Responsabile del procedimento riferisce quanto segue:

- con deliberazione n. 195 del 01.03.2024 è stata aggiornata la composizione del Collegio di Direzione, come di seguito indicato:
 - Direttore Amministrativo;
 - Direttore Sanitario;
 - Direttore Sociosanitario;
 - Direttore Medico di Presidio Ospedaliero di Garbagnate M.se;
 - Direttore Medico Presidi Ospedalieri di Rho e Passirana;
 - Direttore Medico Presidio Ospedaliero di Bollate e RSA Pertini;
 - Direttore Dipartimento Area Chirurgica;
 - Direttore Dipartimento Area Medica;
 - Direttore Dipartimento Area dei Servizi;
 - Direttore Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze;
 - Direttore Dipartimento Area Emergenza-Urgenza;
 - Direttore Dipartimento Area della Donna e Materno Infantile;
 - Direttore Dipartimento di Prevenzione;
 - Direttore Dipartimento Amministrativo;
 - Direttore Dipartimento Oncologico;
 - Direttore Dipartimento di ADI, Cure Palliative e Terapia del Dolore;
 - Direttore Dipartimento di Medicina Trasmfusionale ed Ematologia (DMTE);
 - Direttore Dipartimento di Cure Primarie;
 - Direttore Distretto Rhodense;
 - Direttore Distretto Garbagnatese;
 - Direttore Distretto Corsichese;
 - Direttore SC Farmacia;
 - Dirigente Responsabile SC Direzione Assistenziale Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS);
 - Dirigente Responsabile SS Gestione Operativa Nextgeneration EU;
- con deliberazione n. 1073 del 22.11.2024 si è preso atto della DGR n. XII/3413 del 18.11.2024, con cui è stato approvato l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposto da ASST Rhodense con deliberazione n. 666 del 02.08.2024;
- con deliberazione n. 1180 del 16.12.2024 sono state formalizzate le soppressioni, istituzioni e ridenomiazioni delle strutture complesse, semplici dipartimentali e semplici aziendali, attivando, tra le altre, la SC Gestione Operativa - Next Generation EU;
- con nota mail del 22.07.2025, conservata in atti di ufficio, la Direzione Sanitaria ha chiesto di integrare la composizione del predetto Collegio, prevedendo la partecipazione del Direttore della SC Qualità e Risk Management, Dott.ssa Giovanna Martinelli, a cui è stato affidato l'incarico quinquennale di direzione della suddetta struttura con deliberazione n. 414 del 29.05.2025;

- acquisito il parere favorevole della Direzione Strategica;

ATTESO CHE il Responsabile del procedimento, visti anche gli intercorsi mutamenti organizzativi, ritiene di proporre l'aggiornamento dell'art. 3 – "Composizione" del Regolamento del Collegio di Direzione, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (all. 1);

PRESO ATTO che il Responsabile della SC Affari Generali e Legali, in qualità di Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione della proposta di deliberazione di che trattasi ne attesta la legittimità e la regolarità tecnica, formale e sostanziale;

RITENUTO di far proprie le proposte del Responsabile del procedimento in relazione a quanto sopra riferito;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e, per quanto di propria competenza, ai sensi dell'art. 3 comma 1 quinquies del D.Lgs n. 502/92 e s.m.i. il parere del Direttore Sanitario e, vista la L. R. n. 23/2015, del Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

Per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono integralmente riportate:

- 1. di approvare** l'aggiornamento dell'art. 3 "Composizione" del Regolamento del Collegio di Direzione, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (all. 1), in sostituzione di quello adottato con deliberazione n. 195 del 01.03.2024;
- 2. di precisare che**, a seguito della modifica dell'art. 3, l'attuale composizione del Collegio di Direzione della ASST Rhodense è la seguente:

Presidente: Direttore Generale

Componenti:

Direttore Amministrativo
Direttore Sanitario
Direttore Sociosanitario
Direttore Medico Presidio Ospedaliero di Garbagnate M.se
Direttore Medico Presidi Ospedalieri di Rho e Passirana
Direttore Medico Presidio Ospedaliero di Bollate e RSA Pertini
Direttore Dipartimento Area Chirurgica
Direttore Dipartimento Area Medica

Direttore Dipartimento Area dei Servizi
Direttore Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze
Direttore Dipartimento Area Emergenza-Urgenza
Direttore Dipartimento Area della Donna e Materno Infantile
Direttore Dipartimento di Prevenzione
Direttore Dipartimento Amministrativo
Direttore Dipartimento Oncologico
Direttore Dipartimento di ADI, Cure Palliative e Terapia del Dolore
Direttore Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
Direttore Dipartimento di Cure Primarie
Direttore Distretto Rhodense
Direttore Distretto Garbagnatese
Direttore Distretto Corsichese
Direttore SC Farmacia
Direttore SC Direzione Assistenziale Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS)
Direttore SC Gestione Operativa Nextgeneration EU
Direttore SC Qualità e Risk Management

Segreteria:

Segreteria della Direzione Strategica

3. **di dare atto che** l'esecuzione del presente provvedimento è affidata al Responsabile del procedimento, il quale ne darà notifica ai componenti del Collegio di Direzione, comunicando altresì l'avvenuta approvazione alle Strutture interessate per l'adempimento delle rispettive competenze, così come individuate nel P.O.A.S. aziendale;
4. **di dare atto che** il presente provvedimento non comporta oneri a carico del Bilancio aziendale.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO (*)

(Paola Bianco)

IL DIRETTORE SANITARIO (*)

(Giorgia Saporetti)


PER IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO (*)

(Pier Paolo Balzamo – Direttore SC Direzione Funzioni Polo Territoriale)

IL DIRETTORE GENERALE (*)

(Marco Bosio)

**Documento informatico firmato digitalmente
ai sensi del Testo Unico D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e del D.Lgs. 7 MARZO 2005 n. 82
e norme collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa*

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Rhodense</p>	<p>REGOLAMENTO DEL COLLEGIO DI DIREZIONE</p>	<p>REG.COLL.DIR n. 1 REV.06</p>
		<p>S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI</p>

REGOLAMENTO DEL COLLEGIO DI DIREZIONE

Preparato	Verificato	Approvato
<p>Collaboratore Amministrativo Sara Di Alessandro</p> <p>Collaboratore Amministrativo Luana Scorza</p>	<p>Responsabile S.C. Affari Generali e Legali Angelo Carnelli</p>	<p>Direttore Amministrativo Paola Bianco</p> <p>Direttore Sanitario Giorgia Saporetti</p>
<p>data: 22.07.2025</p>	<p>data: 22.07.2025</p>	<p>data: 22.07.2025</p>

REGOLAMENTO DEL COLLEGIO DI DIREZIONE

SOMMARIO

Art. 1	Natura	pag. 3
Art. 2	Funzioni	pag. 3
Art. 3	Composizione	pag. 4
Art. 4	Attività	pag. 5
Art. 5	Modalità di Funzionamento	pag. 6
Art. 6	Partecipazione alle sedute	pag. 7
Art. 7	Durata	pag. 8
Art. 8	Obblighi di Riservatezza	pag. 8
Art. 9	Norma di rinvio	pag. 8
Art. 10	Norma finale	pag. 8

Art. 1
NATURA

Il presente Regolamento disciplina la composizione e il funzionamento del Collegio di Direzione, costituito, in attuazione dell'art. 17 del D.Lgs. n. 502/92 e dell'art. 12 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i.

Il Collegio di Direzione, quale Organo dell'ASST:

1. costituisce primaria sede di analisi, confronto e coordinamento tra il Direttore Generale e i Responsabili delle strutture organizzative aziendali nell'elaborazione delle linee di programmazione e sviluppo dell'ente, concorrendo alla funzione di governo complessivo affidata al Direttore Generale;
2. assicura, al Direttore Generale, supporto nel governo delle attività clinico-assistenziali, nella programmazione e nella valutazione delle attività socio-sanitarie, nell'elaborazione del piano delle azioni, nell'organizzazione e sviluppo dei servizi per l'utilizzazione e valorizzazione delle risorse umane;
3. partecipa alla pianificazione delle attività, incluse la ricerca, la didattica, i programmi di formazione e le soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria;
4. concorre allo sviluppo organizzativo e gestionale dell'ente, con particolare riferimento all'individuazione di indicatori di risultato clinico-assistenziale e di efficienza, nonché dei requisiti di appropriatezza e di qualità delle prestazioni;
5. analizza la valutazione complessiva dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi prefissati e al monitoraggio dei ricavi e dei costi.

Art. 2
FUNZIONI

Il Collegio di Direzione svolge un ruolo di raccordo tra la Direzione Generale e i componenti di cui al successivo art. 3, al fine di:

- a) rendere più efficace, efficiente e trasparente l'attività socio-sanitaria attraverso la condivisione degli obiettivi e delle scelte di indirizzo strategico direzionale e declinazione delle stesse nell'ambito della propria organizzazione/struttura;
- b) garantire la massima diffusione a tutti i livelli organizzativi e gestionali delle decisioni assunte dalla Direzione Strategica;
- c) rappresentare in ottica costruttiva le istanze, le problematiche e le proposte provenienti dai diversi ambiti dell'ente.

Art. 3
COMPOSIZIONE

Il Collegio di Direzione è nominato dal Direttore Generale, che lo presiede e ne coordina i lavori, ed è composto da:

Direttore Amministrativo
Direttore Sanitario
Direttore Socio-sanitario
Direttore Medico di Presidio Ospedaliero di Garbagnate M.se
Direttore Medico Presidi Ospedalieri di Rho e Passirana
Direttore Medico Presidio Ospedaliero di Bollate e RSA Pertini
Direttore Dipartimento Area Chirurgica
Direttore Dipartimento Area Medica
Direttore Dipartimento Area dei Servizi
Direttore Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze
Direttore Dipartimento Area Emergenza-Urgenza
Direttore Dipartimento Area della Donna e

Materno Infantile
Direttore Dipartimento di Prevenzione
Direttore Dipartimento Amministrativo
Direttore Dipartimento Oncologico
Direttore Dipartimento di ADI, Cure Palliative e Terapia del Dolore
Direttore Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
Direttore Dipartimento di Cure Primarie
Direttore Distretto Rhodense
Direttore Distretto Garbagnatese
Direttore Distretto Corsichese
Direttore SC Farmacia
Direttore SC Direzione Assistenziale Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS)
Direttore SC Gestione Operativa Nextgeneration EU
Direttore SC Qualità e Risk Management

Segreteria: Segreteria della Direzione Strategica

Al Collegio di Direzione possono, inoltre, essere invitati a partecipare ulteriori figure professionali dell'Azienda, dirigenti e operatori o esperti esterni, in relazione alla specificità degli argomenti da trattare senza diritto di voto.

Art. 4 **ATTIVITÀ**

Il Direttore Generale si avvale del Collegio di Direzione in relazione alla programmazione, alla gestione e alla valutazione delle attività sanitarie, clinico-assistenziali e sociosanitarie con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- a) organizzazione e sviluppo dei servizi, anche in attuazione del POAS;
- b) impiego e valorizzazione delle risorse umane e strumentali;

- c) condivisione della pianificazione strategica aziendale e attuazione dei modelli organizzativi dell'ente;
- d) formulazione dei programmi di ricerca e didattica;
- e) analisi della valutazione complessiva dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi attribuiti alle strutture;
- f) elaborazione degli indirizzi per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria;
- g) nomine di propria competenza dei componenti delle commissioni di concorso o di selezione del personale, ai sensi della vigente normativa in materia;
- h) condivisione degli elementi caratterizzanti le strutture complesse per le quali l'ente voglia conferire incarico di dirigenza;
- i) condivisione dei criteri di sviluppo di carriera dei professionisti e dei criteri di valutazione e assegnazione degli incarichi;
- j) condivisione del programma annuale di formazione, in piena collaborazione con i Referenti presenti nell'organizzazione aziendale.

Art. 5

MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO

1. Il Collegio di Direzione è convocato dal Direttore Generale con cadenza di norma mensile, secondo un calendario annuale da lui predisposto.
2. Il Direttore Generale, per particolari esigenze o su richiesta motivata della metà più uno dei componenti, convoca il Collegio di Direzione anche al di fuori della programmazione stabilita, con congruo preavviso.
3. Per ogni convocazione è redatto un ordine del giorno che viene trasmesso, ai componenti del Collegio, con congruo preavviso.
4. Per la validità delle sedute del Collegio è richiesta la presenza della maggioranza di componenti.

5. Nell'ambito delle funzioni e attività attribuite dalla legge e dal presente regolamento, i componenti del Collegio esprimono il proprio voto favorevole o contrario.
6. Quando è richiesto dal Direttore Generale o dalle normative vigenti, il parere è obbligatorio, ma non è vincolante per le scelte strategiche aziendali.
7. Le funzioni di segreteria sono svolte da un funzionario della Segreteria della Direzione Strategica, designato dal Direttore Generale, che partecipa alle riunioni in qualità di segretario verbalizzante.
8. Il verbale di ogni seduta è sottoposto all'approvazione all'inizio della seduta successiva. Il segretario trasmette successivamente copia del verbale a ciascun componente e agli eventuali ulteriori partecipanti. Nei casi di urgenza, motivatamente indicati dal Direttore Generale, il verbale della riunione è approvato dai partecipanti al termine della seduta medesima.
9. I verbali sono raccolti in un apposito libro delle sedute del Collegio di Direzione, aggiornato annualmente.

Art. 6

PARTECIPAZIONE ALLE SEDUTE

1. La partecipazione alle sedute del Collegio di Direzione rientra tra i compiti istituzionali di ciascun componente, avviene in orario di servizio e non dà luogo alla corresponsione di alcun emolumento, compenso, indennità o rimborso spese.
2. In caso di impedimento a partecipare a una seduta, ogni componente ne dà preventiva comunicazione alla segreteria della Direzione Strategica. Non è ammessa la designazione di sostituti. La presenza e l'attiva partecipazione alle sedute del Collegio di Direzione rientrano tra gli elementi di valutazione ai fini della conferma degli incarichi conferiti.

Art. 7
DURATA

Il Collegio di Direzione resta in carica per un tempo corrispondente alla durata del mandato del Direttore Generale. Alla scadenza dell'incarico del Direttore Generale, il Collegio di Direzione conserva le proprie funzioni fino all'insediamento del nuovo Direttore Generale.

Art. 8
OBBLIGHI DI RISERVATEZZA

L'attività del Collegio di Direzione impone ai componenti e a chiunque ne prenda parte in forma stabile, periodica od occasionale, il rispetto dell'obbligo di riservatezza in ordine alle informazioni e ai dati trattati.

ART. 9
NORMA DI RINVIO

L'ASST può ulteriormente disciplinare il funzionamento del Collegio di Direzione, anche all'interno del POAS, in conformità con quanto previsto dalla normativa vigente e dal presente regolamento.

Art. 10
NORMA FINALE

Per quanto non disciplinato nel presente regolamento si fa rinvio, in quanto applicabile, alla normativa nazionale e regionale vigente.